

贯彻人文管理，一流团队助天同食品领跑市场



每年都有大量的企业诞生，但同时每年也有约 100 万家民营企业倒闭，随着现代化经济的快速发展与市场竞争的日益激烈，管理者们对公司的软实力越来越重视，团队建设在企业管理工作中的位置愈发突出。很多管理者都表示，如果团队协作能力不强，公司的资源优势就无法被充分的利用，很难在市场竞争中处于优势地位。近期，笔者有幸走进山东省农产品加工龙头企业天同食品，深入探寻到了行业一流企业背后的团队运营管理秘诀。

作为水果加工行业内的领先企业，从 2003 年成立到今天，以产、销水果加工品为业务主体的天同食品经历了飞速的成长，也收获了无数的荣誉。“山东农业产业化重点龙头企业”、“全国农产品加工示范产业”、“中国罐头十强企业”、“最受欢迎的行业品牌”等等一系列的荣誉，铸就了天同食品令人欣羡的发展历史，成为了同行们学习、效仿的榜样。而在这一切成绩的背后，其关键无疑是公司对于产品和技术的高效创新，始终领跑在市场的前线，那么天同食品究竟又为何能够拥有如此强大的产品创新，技术研发能力呢？答案是：多年以来，天同食品一直重视人才培养和团队建设。

企业文化，铸就团队核心

一流公司管理靠文化，二流公司管理靠制度，三流公司管理靠亲友义气。企业文化是企业发展的 DNA, 它决定了一个公司的性格和命运，让不同志趣、性格和爱好的人走到了一起，并迅速融入到企业中。

在天同食品的企业文化之中，团队观念是十分重要的一部分，通过共同的目标与价值观，松散的个人被汇聚成为了团结紧密的集体，企业文化与团队协作精神融入每一位员工的理念，共同汇聚成天同食品整体强大的战斗力。正如人类学家玛格丽特所说：“永远不要怀疑，一小群有思想、肯付出的人能改变世界。事实上，世界正是这样被改变的！”



大力投入，培养卓越人才

几经风雨，天同食品经历了不断发展的十数年，对于人才培养的投入，天同食品从不吝啬，在积极响应国家号召，不断革新与发展的同时，也在不断培养一批综合能力突出、责任意识强大的一流人才队伍。

从公司高层管理者到基层员工，天同食品针对性地建立了不同的培训方式与培训内容，形成了一整套系统化的培训机制，既有部门内部培训，也有跨部门，跨领域的知识分享；既有对老员工的发展规划和技能培训，也有对新员工的入职培训等，不但有效的提升了团队凝

聚力，更从极大程度上提高了工作效率，让整个团队形成良性竞争，增强了团队的稳定性，培养了人才，也留住了人才。

其中，技术研发团队的建设更是天同食品的重中之重，一方面是聘任优秀的专业人才，丰富团队的人才格局；另一方面是为这些人才提供交流、合作的平台，大家互帮互助，取长补短，不断提高技术研发能力。在短短十数年的发展过程中，天同食品取得了众多产品突破和技术创新，其飞跃发展令人欲要不断去探寻、去解读，而人才战略的贯彻实施，无疑正是天同食品腾飞的其中一块重要基石。



以人为本，打造团队凝聚力

对于天同食品而言，企业的战略目标，发展规划从来不是冷冰冰的数据，而是全体员工共同的理想，正是在他们为了共同的美好愿景而努力奋斗的过程中，诞生了“天同时代”、“缤果时代”、“果小懒”等深受消费者喜爱的产品。之所以能够做到这样的成绩，不是依赖于严苛的制度，靠的是人与人之间的互相感动、互相帮助、互相理解。

企业的管理本质上是对人的管理，每一年，天同食品都会为员工准备丰富多彩的户外拓展活动，关心体谅到了每一位员工的工作压力。从云台山，到乌镇，从苏州，到杭州，纷纷留下了天同人精彩的足迹；在公司内部，更是时常会举办文艺晚会与各类体育比赛等活动，不但丰富了员工的业余文化生活，更是增进了员工之间的沟通交流，加强了团队协作精神。

不止于此，对于困难员工，天同食品更是建立了“送温暖”的长效机制，并在政策制度和方式方法上进行着不断的探索和实践，坚持“以人为本”的原则，注重关心员工的利益，

了解他们的生活情况，尽最大努力帮助他们解决实际困难，把公司的温暖和全体职工的牵挂，送到了每一名困难职工的心中，使他们真切感受到公司的关心和问候，从而调动起了每一位天同员工的积极性和创造性，将企业凝聚力，建立在了每一个天同员工的内心深处。

也正是因为天同食品多年以来，在引导和发挥民营企业扩大就业和维护职工合法权益等方面对社会起到的积极作用，在评选表彰活动中，天同食品被全国工商联、人力资源和社会保障部、全国总工会共同评为“全国就业与社会保障先进民营企业”称号，获得了政府与社会的高度认可。



也许有些管理者仍然认为，团队建设工作就是做表面文章，不会有什么实质性的成效。但是他用这些年管理运营天同食品的经验证明了，它不是可有可无、浮于表面的工作，而是关系到公司长远发展的重要工作。

如今的天同食品，虽然取得了众多不容忽略的耀眼成绩，但是仍然处于不断发展壮大的过程之中。市场形势千变万化，未来的天同食品一定会面对更多的挑战，但我们也有理由相信，在这样一支辛勤耕耘，团结奋斗的天同团队支持下，无论面对怎样的困难，天同食品都将一往直前，将自身的竞争优势不断扩大，为更多消费者带来健康、美味的水果产品！